



# **JAARVERSLAG 2025**

**Verandering en nieuwe energie**

## 2025; een jaar van verandering en nieuwe energie

Voor u ligt het jaarverslag 2025 van Wereldkinderen. Het afgelopen jaar stond in het teken van verandering en nieuwe energie. Zowel binnen onze organisatie als binnen het bredere adoptieveld vonden belangrijke ontwikkelingen plaats die van invloed zijn op de toekomst van interlandelijke adoptie in Nederland en daarmee ook op het werk van Wereldkinderen.

Het besluit van de overheid om interlandelijke adoptie in Nederland gefaseerd af te bouwen, heeft grote impact op iedereen die bij adoptie betrokken is. Wereldkinderen blijft ervan overtuigd dat interlandelijke adoptie voor sommige kinderen zonder perspectief in het land van herkomst een betekenisvolle mogelijkheid kan zijn om op te groeien in een veilig en liefdevol gezin.

In 2025 heeft Wereldkinderen een verlenging van de vergunning voor adoptiebemiddeling ontvangen voor een periode van vijf jaar, tot uiterlijk eind 2030. Daarmee is voor de komende jaren duidelijkheid ontstaan over de voortzetting van onze werkzaamheden.

Naast de adoptieactiviteiten bleef Wereldkinderen zich in 2025 inzetten voor kinderen in kwetsbare omstandigheden via projecten in landen van herkomst. Dankzij de steun van donateurs en nalatenschappen konden wij ook in 2025 projecten ondersteunen waarmee het leven van duizenden kinderen en gezinnen werd verbeterd.

Ook binnen de organisatie vonden in 2025 belangrijke veranderingen plaats. Na het vertrek van de directeur werd eerst een interim-directeur aangesteld. Per 1 september 2025 mocht ik starten als directeur-bestuurder van Wereldkinderen. Sindsdien heb ik een organisatie leren kennen met betrokken medewerkers, toezichthouders, vrijwilligers en partners die zich dagelijks inzetten voor kinderen en gezinnen.

Daarnaast veranderde ook de samenstelling van de Raad van Toezicht ingrijpend. Met de komst van vier nieuwe leden, waaronder een nieuwe voorzitter, is een nieuwe fase aangebroken. Tegelijkertijd bouwen wij voort op het werk en de betrokkenheid van de voorgaande Raad van Toezicht, waarvoor grote waardering bestaat. Ik ben dankbaar voor de betrokkenheid, het vertrouwen en de steun van zowel de huidige als voormalige toezichthouders.

Mijn dank gaat uit naar iedereen die zich het afgelopen jaar voor Wereldkinderen heeft ingezet. Juist in een periode van verandering blijken betrokkenheid, vertrouwen en samenwerking van grote waarde. De nieuwe samenstelling van de Raad van Toezicht en de veranderingen binnen de organisatie brengen ook nieuwe energie met zich mee, die nodig is voor de afbouwfase waarin Wereldkinderen zich nu bevindt.

**Met hartelijke groet,**

**Monique van Bijsterveld**  
**Directeur-bestuurder Wereldkinderen**



# Inhoudsopgave

- Hoofdstuk 1 Visie
- Hoofdstuk 2 Belangrijkste resultaten
- Hoofdstuk 3 Adoptiebemiddeling
- Hoofdstuk 4 Familieprojecten
- Hoofdstuk 5 Raad van Toezicht – Bestuur – en organisatie
- Hoofdstuk 6 Samenwerking
- Hoofdstuk 7 Financiën en fondsenwerving



# Hoofdstuk 1 Visie

## Visie

Wereldkinderen werkt vanuit de overtuiging dat ieder kind het recht heeft om op te groeien in een liefdevol en stabiel gezin. Daarbij handelt de Stichting in overeenstemming met de uitgangspunten van het VN-Kinderrechtenverdrag en het Haags Adoptieverdrag.

Wereldkinderen ondersteunt en financiert projecten die zich inzetten voor kinderen in kwetsbare omstandigheden. Deze inzet is gericht op het voorkomen van uithuisplaatsing en het versterken van gezinnen en gemeenschappen, zodat kinderen zoveel mogelijk in hun eigen omgeving kunnen opgroeien.

Wanneer dit niet mogelijk is, wordt gezocht naar passende vormen van opvang in het land van herkomst. Als ook daar geen mogelijkheden zijn om een kind in een gezin te laten opgroeien, kan interlandelijke adoptie een oplossing zijn.

Deze visie vormde ook in 2025 de basis van ons werk. Tegelijkertijd bevindt de organisatie zich in een fase van afbouw, waarin nieuwe accenten ontstaan. De verantwoordelijkheid voor de grote groep geadopteerden die via Wereldkinderen naar Nederland zijn gekomen en de veranderende context vragen om een verdere doorontwikkeling van deze visie voor de komende jaren.

In 2025 is deze doorontwikkeling nog niet concreet vormgegeven. In de komende periode wil Wereldkinderen verkennen wat geadopteerden en hun families van de organisatie verwachten in deze nieuwe fase.

Daarbij wordt onder andere gekeken naar de behoefte aan ondersteuning, informatievoorziening en mogelijke vormen van belangenbehartiging. De huidige onzekerheden rondom wetgeving, de toekomstige beheerder van dossiers en de wijze waarop inzage in de toekomst wordt georganiseerd, maken deze verkenning des te relevanter.

## Vier stappen van interventie

De inzet van Wereldkinderen volgt een stapsgewijze benadering, waarbij steeds wordt gezocht naar de best passende oplossing voor het kind:

### 1. Preventie familiedesintegratie

Wereldkinderen ondersteunt projecten en organisaties die zich inzetten om te voorkomen dat kinderen uit huis geplaatst worden, door gezinnen en gemeenschappen te versterken.

### 2. Familiereïntegratie

Wanneer een gezin onder druk staat, wordt ingezet op ondersteuning en begeleiding, zodat kinderen binnen hun eigen familie of directe omgeving kunnen blijven opgroeien.

### 3. Gezinsvervangend in eigen land

Wanneer opgroeien binnen de eigen familie niet mogelijk is, wordt gezocht naar passende vormen van opvang in het land van herkomst, zoals pleegzorg of andere gezinsgerichte oplossingen.

### 4. Interlandelijke adoptie

Als er in het land van herkomst geen mogelijkheden zijn om een kind in een gezin te laten opgroeien, kan interlandelijke adoptie een passende oplossing zijn.

# Hoofdstuk 2

## Belangrijkste resultaten

Het jaar 2025 stond in het teken van het voortzetten van de werkzaamheden binnen een veranderende context. Wereldkinderen heeft ook dit jaar adoptieprocedures begeleid en zich ingezet voor kinderen in kwetsbare omstandigheden via projecten in verschillende landen.

Ondanks de veranderingen in het werkveld is het gelukt om voor kinderen en gezinnen van betekenis te blijven.

## Adoptie

In 2025 heeft Wereldkinderen bemiddeld bij de plaatsing van 20 kinderen: 14 uit Thailand, 3 uit de Filippijnen, 1 uit Colombia en 2 uit Zuid-Afrika.

Achter deze cijfers gaan de verhalen schuil van kinderen die een nieuw thuis hebben gevonden en gezinnen die zijn ontstaan. Wereldkinderen heeft deze procedures begeleid met de zorgvuldigheid en betrokkenheid die daarbij hoort.

Eind 2025 waren nog meerdere gezinnen in procedure of op de wachtlijsten voor Thailand, de Filippijnen en Zuid-Afrika.

De werkzaamheden vonden plaats binnen de geldende wet- en regelgeving en in een context die de afgelopen jaren sterk is veranderd. Juist in deze omstandigheden blijft het van belang dat procedures zorgvuldig en met oog voor alle betrokkenen worden uitgevoerd.

In 2025 zijn werkbezoeken afgelegd aan partnerorganisaties in het buitenland, waaronder in de Filippijnen.

Deze bezoeken dragen bij aan het onderhouden van relaties en het volgen van ontwikkelingen binnen het werkveld.

## Projecten en ondersteuning

Naast de adoptieactiviteiten heeft Wereldkinderen in 2025 projecten ondersteund in onder andere Colombia, Thailand, Zuid-Afrika, Burkina Faso en de Filippijnen. Deze projecten dragen eraan bij dat kinderen in hun eigen omgeving kunnen opgroeien en dat gezinnen en gemeenschappen worden versterkt.

De projecten variëren van gezinsondersteuning in kwetsbare situaties en hulp aan gezinnen getroffen door hiv/aids tot begeleiding van pleeggezinnen en re-integratie van kinderen.

Ook in 2025 maakten deze projecten het mogelijk om kinderen perspectief te bieden en te werken aan duurzame oplossingen dicht bij huis.

Een aantal projecten bevindt zich in een afrondende fase. In lijn met de afbouw van de organisatie worden in 2026 besluiten genomen over de verdere invulling en mogelijke overdracht van deze activiteiten.



## Ontwikkelingen en voorbereiding op de toekomst

In 2025 is binnen de organisatie een belangrijke stap gezet.

Hoewel Wereldkinderen het besluit om interlandelijke adoptie te beëindigen niet onderschrijft, heeft de organisatie zich hierbij neergelegd.

In samenwerking met het ministerie wordt gewerkt aan een zorgvuldige afbouw, waarbij het belang van geadopteerden en hun gezinnen centraal staat.

Na een periode van onzekerheid is in 2025 meer duidelijkheid ontstaan over de toekomst van de organisatie. Medewerkers zetten zich gezamenlijk in om de werkzaamheden op een verantwoorde en zorgvuldige wijze voort te zetten en geleidelijk af te bouwen.

In dit kader heeft Wereldkinderen in 2025 een nieuwe vergunning verkregen om haar werkzaamheden op het gebied van interlandelijke adoptie nog gedurende vijf jaar voort te zetten.

In de komende jaren wordt gewerkt binnen deze kaders, met aandacht voor de zorgvuldige uitvoering van lopende procedures en de verdere

afbouw van activiteiten. Binnen de projecten wordt gekeken naar afronding of overdracht aan andere partijen, zodat de ondersteuning van kinderen waar mogelijk kan worden voortgezet.



# Hoofdstuk 3

## Adoptiebemiddeling

### Adopties in 2025

Wereldkinderen begeleidt interlandelijke adopties om kinderen zonder perspectief een kans te geven op een liefdevol gezin. In 2025 zijn adopties uitgevoerd binnen de geldende wet- en regelgeving, met nadruk op zorgvuldigheid, kwaliteit en het welzijn van het kind.

In totaal zijn in 2025 20 kinderen in Nederland aangekomen: 14 uit Thailand, 3 uit de Filippijnen, 1 uit Colombia en 2 uit Zuid-Afrika. Deze kinderen zijn geplaatst in 18 gezinnen. Vanuit de Filippijnen is een tweeling in één gezin geplaatst en vanuit Zuid-Afrika een siblinggroep.

Eind 2025 waren nog meerdere gezinnen in procedure of op de wachtlijst voor Thailand, de Filippijnen en Zuid-Afrika. De overheid had eerder besloten dat het contact met Colombia eind december 2025 moest worden afgerond. Op dat moment stond nog één echtpaar op de wachtlijst waarvoor geen match meer tot stand is gekomen.

Achter deze cijfers gaan de verhalen schuil van kinderen die een nieuw thuis hebben gevonden en gezinnen die zijn ontstaan. Wereldkinderen begeleidt alle procedures met zorgvuldigheid en betrokkenheid, zodat elk kind de beste kans krijgt op een stabiel en liefdevol gezin.

## Werkbezoeken en contacten

In 2025 is een werkbezoek afgelegd aan partnerorganisaties op de Filippijnen.

Dit bezoek droeg bij aan de samenwerking, het volgen van ontwikkelingen en het waarborgen van de kwaliteit van adoptieprocedures.

Het contact met lokale partners is essentieel om de veiligheid en het welzijn van het kind te borgen en adoptieprocedures zorgvuldig af te stemmen met de lokale autoriteiten.

## Afbouwfase en context

Wereldkinderen bevindt zich in een afbouwfase van interlandelijke adoptie. De Centrale Autoriteit heeft bepaald dat Wereldkinderen in 2025 nog mocht bemiddelen bij adopties uit vijf landen en vanaf 2026 uit drie landen. Colombia is eind 2025 afgerond en de laatste adoptie vanuit Burkina Faso vond in 2024 plaats.

Deze afbouw gaat gepaard met onduidelijkheid. Verschillende (semi)overheidsorganisaties communiceren soms dat interlandelijke adoptie niet meer mogelijk zou zijn. Dit geeft een onjuist beeld van de huidige situatie, maar heeft wel tot gevolg dat potentiële adoptieouders minder vaak contact opnemen en dat gezinnen die al in procedure zijn zich zorgen maken over het vervolg van hun adoptie procedure.

Tegelijkertijd neemt het aantal kinderen dat door landen voor interlandelijke adoptie beschikbaar wordt gesteld af. Dit is grotendeels een positieve ontwikkeling: kinderen worden vaker eerst binnen hun eigen land of familie opgevangen, bijvoorbeeld via pleegzorg of ondersteuning van hun biologische familie.

Daarnaast zien we dat kinderen die niet in hun eigen land in een gezin kunnen opgroeien, soms pas op latere leeftijd adoptabel worden verklaard, onder andere door bureaucratische processen. Dit leidt ertoe dat het aantal beschikbare matches afneemt.

Ook binnen Nederland heeft de afbouw invloed. Onder de circa 30.000 geadopteerden die via Wereldkinderen naar Nederland zijn gekomen, ontstaat onrust over de toekomstige rol van de organisatie. Dit leidt onder andere tot een toename van verzoeken om inzage in dossiers. In 2025 werden ruim 200 afschriften van dossiers opgevraagd.

Deze ontwikkeling past binnen een bredere trend waarbij geadopteerden op latere leeftijd op zoek gaan naar informatie over hun achtergrond en herkomst. Wereldkinderen ziet het als een belangrijke taak om deze verzoeken zorgvuldig te begeleiden. Het beschikbaar stellen van dossiers en het ondersteunen bij vragen rondom afkomst en identiteit vraagt specifieke aandacht, mede in het licht van de afbouw van de organisatie en de toekomstige overdracht van dossiers.

## Vergunning en beleidskader

In 2025 heeft Wereldkinderen een nieuwe vergunning verkregen om haar werkzaamheden op het gebied van interlandelijke adoptie nog gedurende vijf jaar voort te zetten. Deze vergunning biedt de organisatie, adoptieouders en kinderen duidelijkheid en vormt het wettelijke kader voor een zorgvuldige uitvoering van lopende en nieuwe procedures.



## Aankomsten en begeleiding na plaatsing

Naast het begeleiden van adopties tot plaatsing, ondersteunt Wereldkinderen ook de aankomst van kinderen in hun nieuwe gezin. In 2025 zijn 20 kinderen in Nederland aangekomen via door Wereldkinderen begeleide procedures.

Voorafgaand aan het ophalen van hun kind krijgen adoptieouders een afreisgesprek ter voorbereiding. Tijdens de reis en na aankomst in Nederland is er regelmatig contact met de gezinnen.

## Nazorg en follow-up

Nazorg is een essentieel onderdeel van het werk van Wereldkinderen. De organisatie begeleidt adoptiegezinnen na aankomst, monitort de ontwikkeling en het welzijn van het kind en ondersteunt waar nodig bij vragen of problemen.

In 2025 zijn de follow-uprapporten met gezinnen besproken en vonden gedurende het eerste jaar na aankomst meerdere nazorggesprekken plaats. Deze begeleiding draagt bij aan de continuïteit en kwaliteit van de adopties en vormt een integraal onderdeel van het werk van Wereldkinderen.

## Vooruitblik

In de komende jaren blijft Wereldkinderen zich inzetten voor een zorgvuldige en kwalitatieve uitvoering van adoptieprocedures, met het belang van het kind altijd centraal. De organisatie blijft samenwerken met partners en overheden om de begeleiding van adoptieouders en kinderen te waarborgen, waarbij kwaliteit en zorgvuldigheid leidend blijven.

# Hoofdstuk 4

## Familieprojecten

Wereldkinderen ondersteunt via familieprojecten kinderen en gezinnen in kwetsbare omstandigheden in verschillende landen. Deze programma's zijn gericht op het versterken van gezinnen, het voorkomen van uithuisplaatsing en het bieden van perspectief aan kinderen in hun eigen omgeving.

De organisatie werkt samen met lokale partnerorganisaties die ondersteuning bieden op het gebied van onderwijs, psychosociale begeleiding, voedselzekerheid en gezinsondersteuning. Waar nodig wordt ook ingezet op pleegzorg of andere vormen van opvang binnen het land van herkomst.

### Projectpartners en resultaten

In het verslagjaar 2025 werkte Wereldkinderen samen met zeven partnerorganisaties in Burkina Faso, Colombia, de Filippijnen, Thailand en Zuid-Afrika. Dankzij deze samenwerking werden in het verslagjaar ruim 2.400 kinderen en hun families bereikt, met ondersteuning variërend van gezinsbegeleiding en onderwijs tot pleegzorg en voedselprogramma's.

#### **Siam-Care, Thailand**

Siam-Care ondersteunt gezinnen met kinderen die kwetsbaar zijn door gezondheidsproblemen, zoals hiv/aids, of andere sociale uitdagingen.

Het programma is actief in meerdere regio's en richt zich op zowel praktische ondersteuning, zoals toegang tot onderwijs en basisvoorzieningen, als op begeleiding van

gezinnen, zodat kinderen binnen het gezin kunnen opgroeien.

#### **Fundación Creciendo Unidos (FCU), Colombia**

FCU bevordert de participatie van kinderen en jongeren, zodat zij voor hun eigen rechten kunnen opkomen. Door middel van trainingen, psychosociale begeleiding en huiswerkondersteuning worden gezinnen versterkt en krijgen kinderen meer grip op hun toekomst.

#### **KBF Fostercare Project, Filippijnen**

Onze partnerorganisatie Kaisahang Buhay Foundation (KBF) versterkt met dit project de pleegzorg. Het doel is het verder ontwikkelen van een goed functionerend en snel reagerend pleegzorgsysteem, dat essentieel is voor de bescherming van kinderen en het voorkomen van institutionele opvang.



#### **Give a Child a Family (GCF), Zuid-Afrika**

GCF biedt veilige, tijdelijke opvang voor wezen en kwetsbare kinderen, met een focus op crisispleegzorg als alternatief voor weeshuizen. Daarnaast worden pleeggezinnen begeleid en ondersteund, met als doel kinderen zoveel mogelijk in een gezinsomgeving te laten opgroeien.

### **SA Cares for Life, Zuid-Afrika**

SA Cares for Life richt zich op het voorkomen van gezinsontwrichting en het beschermen van kwetsbare kinderen. Het programma biedt praktische, therapeutische en educatieve ondersteuning en helpt kinderen vaardigheden te ontwikkelen die hun toekomst versterken. Daarnaast ontvangen kinderen via een voedselprogramma dagelijks een voedzame maaltijd.

### **Hillcrest Aids Centre Trust, Zuid-Afrika**

Dit project richt zich op grootmoeders die de zorg dragen voor (klein)kinderen. Via trainingen, psychosociale ondersteuning en praktische hulp worden gezinnen versterkt en ondersteund in hun dagelijkse zorg.

### **LYDIE Association, Burkina Faso**

LYDIE ondersteunt kinderen en gezinnen in kwetsbare situaties met educatieve en sociale ondersteuning, gericht op het versterken van hun positie en toekomstperspectief.

## **Projectencommissie**

De projectencommissie, bestaande uit drie vrijwilligers, ondersteunt Wereldkinderen bij de beoordeling en ontwikkeling van projectvoorstellen. De commissie leest mee met aanvragen en adviseert de organisatie over de inhoud en kwaliteit van de projecten.

## **Werkbezoeken**

In 2025 vonden over en weer werkbezoeken plaats. Partnerorganisaties bezochten het kantoor van Wereldkinderen in Den Haag, waaronder GCF. Daarnaast is op de Filipijnen uitgebreid gesproken over het pleegzorgproject van KBF. Deze bezoeken dragen bij aan samenwerking, kennisuitwisseling en het waarborgen van kwaliteit.



## **Vooruitblik**

Een aantal projecten bevindt zich in een afrondende fase. In lijn met de afbouw van de adoptieactiviteiten is in 2025 besloten geen nieuwe projecten meer te starten en uitsluitend de lopende projecten te financieren.

In 2026 wordt een nieuwe strategie ontwikkeld voor de wijze waarop Wereldkinderen, binnen de afbouwperiode, invulling blijft geven aan het ondersteunen van kinderen in kwetsbare omstandigheden in de landen van herkomst. Hierbij wordt nadrukkelijk gekeken naar de betrokkenheid van donateurs, die zich juist voor deze kinderen willen blijven inzetten.

# Hoofdstuk 5

## Raad van Toezicht, bestuur en organisatie (2025)

Wereldkinderen bestaat inmiddels 54 jaar en heeft zich in die tijd onafgebroken ingezet voor het welzijn van kwetsbare kinderen wereldwijd. Interlandelijke adoptie en het ondersteunen en financieren van familieprogramma's vormden daarbij de kern van het werk. In deze periode heeft de organisatie zich steeds aangepast aan veranderende omstandigheden en maatschappelijke ontwikkelingen, met het belang van het kind als leidend uitgangspunt.

De afgelopen jaren stonden in het teken van ingrijpende veranderingen. Het besluit van de Nederlandse overheid om interlandelijke adoptie gefaseerd af te bouwen heeft grote impact gehad op de organisatie, haar medewerkers en de Raad van Toezicht. Deze periode vroeg om moeilijke keuzes en bracht onzekerheid met zich mee.

Binnen de organisatie is met grote inzet en betrokkenheid gewerkt aan het zorgvuldig voortzetten van de werkzaamheden tijdens deze periode van verandering. De flexibiliteit, veerkracht en betrokkenheid van de medewerkers hebben ervoor gezorgd dat het werk ook in 2025 zorgvuldig en professioneel kon worden voortgezet.

In 2025 is meer duidelijkheid ontstaan over de toekomst van de organisatie. Wereldkinderen heeft een nieuwe vergunning verkregen, waarmee de organisatie haar werkzaamheden nog tot uiterlijk 2030 kan voortzetten. Dit biedt ruimte om de activiteiten op een verantwoorde en zorgvuldige wijze af te bouwen.

De organisatie werkt met een compact team, waarin de benodigde kennis en expertise aanwezig is om deze fase goed vorm te geven. Wereldkinderen blijft zich inzetten voor een zorgvuldige uitvoering van haar taken en voor de belangen van de kinderen en gezinnen die zij begeleidt.

## De organisatie en medewerkers (2025)

Wereldkinderen is 2025 gestart met een team van acht medewerkers. In de loop van het jaar hebben zich binnen het team verschillende veranderingen voorgedaan. Drie medewerkers hebben de organisatie verlaten. Tegelijkertijd is een nieuwe directeur-bestuurder aangetreden en is een functie (financieel coördinator) ingevuld door een zzp'er. Daarnaast bleef een freelancer betrokken bij de organisatie, verantwoordelijk voor de productie van het magazine.



De veranderingen maakten 2025 tot een intensief jaar voor het team. De impact van de politieke besluitvorming en de daarmee samenhangende organisatorische ontwikkelingen was voelbaar in het dagelijks werk. Tegelijkertijd is het gelukt om de continuïteit van de werkzaamheden te waarborgen.

De aanwezige kennis en expertise binnen het team, aangevuld met externe inzet waar nodig, maakten het mogelijk om de werkzaamheden zorgvuldig voort te zetten.

In 2025 is daarnaast opnieuw gekeken naar de functies en bijbehorende salarissen van de medewerkers. Dit heeft geleid tot een actualisatie van arbeidsovereenkomsten en een herwaardering van salarissen. Tevens zijn functies aangepast aan de afbouwfase van de organisatie, met specifieke aandacht voor het borgen van dossiers en de legacy (opgebouwde kennis en archieven).

Vrijwilligers blijven van grote waarde voor Wereldkinderen. Ook in 2025 hebben meerdere vrijwilligers zich actief ingezet voor de organisatie. Een betrokken redactieteam verzorgde, onder leiding van Annemarie Breeve, vier keer per jaar het magazine. Daarnaast ondersteunde een team van vrijwilligers bij de beoordeling van aanvragen voor steun aan familieprogramma's.

Wereldkinderen spreekt haar grote waardering en dank uit aan alle vrijwilligers voor hun inzet en betrokkenheid.

## Personeel en organisatie in de afbouwfase

Wereldkinderen bevindt zich in een afbouwfase, wat ook gevolgen heeft voor de personele bezetting van de organisatie. De werkzaamheden nemen in de komende jaren geleidelijk af, waardoor ook de omvang van het team stap voor stap zal worden aangepast.

Met de toegekende financiële ondersteuning van het ministerie van Justitie en Veiligheid is er tot en met 2028 zekerheid over de continuïteit van de organisatie. Hierdoor kunnen de werkzaamheden en de personele afbouw zorgvuldig en gefaseerd worden vormgegeven. Grote, onverwachte

veranderingen worden op dit moment niet voorzien.

Tegelijkertijd is duidelijk dat de afbouw van de organisatie betekent dat op termijn afscheid zal worden genomen van medewerkers.

Wereldkinderen hecht er waarde aan om hierover open en transparant te communiceren met het team.

Wereldkinderen zet zich in om deze fase zorgvuldig en met aandacht voor de medewerkers te doorlopen, met oog voor zowel de continuïteit van de werkzaamheden als het welzijn van het team. In de komende periode zullen nadere afspraken worden gemaakt over de wijze waarop de afbouw van de organisatie in de komende jaren vorm krijgt.

## Directie

In 2025 vonden belangrijke wisselingen plaats in de directie van Wereldkinderen. In het verslagjaar werd afscheid genomen van directeur-bestuurder Jeroen Jansen, die zich gedurende meerdere jaren met grote betrokkenheid heeft ingezet voor de organisatie en haar missie.

Na zijn vertrek werd Ineke Strijp benoemd tot interim-directeur-bestuurder. In een periode van grote veranderingen en onzekerheid heeft zij gezorgd voor stabiliteit en richting binnen de organisatie en zijn belangrijke stappen gezet in de voorbereiding op de afbouwfase.

Per 1 september 2025 is Monique van Bijsterveld benoemd tot directeur-bestuurder van Wereldkinderen. Zij brengt jarenlange ervaring mee uit de goededoelensector. Sinds haar aantreden werkt zij samen met medewerkers en Raad van Toezicht aan de verdere vormgeving van de volgende fase van de organisatie.

Met haar komst is een nieuwe fase ingegaan, waarin de organisatie verder werkt aan een zorgvuldige uitvoering van de adoptiewerkzaamheden en de afbouw van de activiteiten. Daarbij is bijzondere aandacht voor het borgen van dossiers en de legacy.

Onder leiding van de directie is intensief samengewerkt met het ministerie van Justitie en Veiligheid, onder andere in het kader van de vergunningverlening en de financiële continuïteit van de organisatie.

De Raad van Toezicht heeft het bezoldigingsbeleid, de hoogte van de directiebeloning en de overige arbeidsvoorwaarden vastgesteld, conform de geldende richtlijnen en binnen de kaders van de sector.

## Verslag van de Raad van Toezicht

Wereldkinderen hanteert een Raad van Toezicht-model. De Raad van Toezicht houdt toezicht op het beleid en de algemene gang van zaken binnen de organisatie. De uitvoering van het beleid ligt bij de directeur-bestuurder. Daarnaast fungeert de raad als werkgever en klankbord voor de directeur-bestuurder.

Het jaar 2025 stond in het teken van verandering en transitie. De gevolgen van het besluit om interlandelijke adoptie af te bouwen waren ook dit jaar duidelijk merkbaar. Dit vroeg van de Raad van Toezicht voortdurende betrokkenheid en zorgvuldige afwegingen.

De Raad van Toezicht heeft in 2025 vijf keer vergaderd met de directeur-bestuurder. Tijdens

deze vergaderingen kwamen onder meer de financiële positie van de organisatie, de voortgang van de werkzaamheden, de kwaliteit van de adoptieprocedures en de inrichting van de afbouwfase aan de orde. Daarbij was specifieke aandacht voor het borgen van dossiers en de legacy, evenals voor de positie van medewerkers.

Daarnaast heeft de Raad van Toezicht een zelfevaluatie uitgevoerd en een belangrijke rol vervuld in de benoeming van de nieuwe directeur-bestuurder en de werving van nieuwe leden.

In het verslagjaar vonden wijzigingen plaats in de samenstelling van de Raad van Toezicht. Afscheid werd genomen van Alma Feenstra en Vera de Witte. De raad is hen zeer dankbaar voor hun grote inzet en betrokkenheid. De leden van de Raad van Toezicht vervullen hun functie onbezoldigd.

In 2025 is de Raad van Toezicht vernieuwd met vier nieuwe leden, waarvan één lid per 1 januari 2026 toetreedt:

- Friedo de Valk (voorzitter)
- Carla Maria Verwer
- Henk Kamsteeg
- Jane Lobbrecht (per 1 januari 2026)

Met hun komst is de Raad versterkt met nieuwe expertise en perspectieven, passend bij de huidige fase van de organisatie.

De zittende leden Cees Hendriks en Harald de Boer blijven aan tot mei 2026.

De Raad van Toezicht blijft zich inzetten voor zorgvuldig toezicht op de uitvoering van de werkzaamheden en de verantwoorde afbouw van de organisatie.

## Rooster van aan- en aftreden

Rooster van aan en aftreden Raad van Toezicht Wereldkinderen						
Naam	Aandachtsgebied	Benoemd per	2e termijn	3e termijn	Afgetreden	Aftredend
A. Feenstra	voorzitter - Communicatie	nov 2016	nov 2019	nov 2022	nov 2025	
C. Hendriks	Portefeuille Financiën	juni 2017	juni 2020	juni 2023	mei 2026	
C.M. Verwer	Portefeuille Communicatie	nov 2025	nov 2029			dec 2030
F. de Valk	Voorzitter	nov 2025	nov 2029			dec 2030
H. de Boer	Portefeuille Fondsenwerving	nov 2018	nov 2021	nov 2024	mei 2026	
H. Kamsteeg	Portefeuille Algemene zaken	nov 2025	dec 2029			dec 2030
J. Lobbrecht	Portefeuille Financiën/juridische zaken	jan 2026	dec 2029			dec 2030
V. de Witte	Portefeuille Public Affairs	nov 2018	nov 2021	nov 2024	nov 2025	

## Maatschappelijke- en nevenfuncties

Functie	Naam	Maatschappelijke functie	Nevenfuncties
Voorzitter	Alma Feenstra	Afdelingshoofd uitvoering en beleid bij het ministerie van Sociale zaken en Werkgelegenheid	Raadslid GroenLinks
Financiën	Cees Hendriks	Interim-predikant Protestantse Kerk	Voorzitter Raad van Toezicht Zorggroep Ena Voorzitter van het Leger des Heils Woonvermogen
Algemeen lid	Vera de Witte	Plaatsvervangend secretaris-generaal ministerie van Defensie	Partner St. het Vergeten Kind
Algemeen lid	Harald de Boer	Algemeen directeur Archeologisch onderzoek Leiden BV.	Geen
Voorzitter	Friedo de Valk	Algemeen directeur FacZo Beheer B.V.	Bestuursvoorzitter TY Zeeuws Kamerorkest
Financiën	Jane Lobbrecht (per 1-1-2026)	Lid Raad van Toezicht Kindcentrum Watergraafsmeer Commissaris ICS Raadslid GroenLinks	
Algemeen	Carla Maria Verwer	COA Programmabegeleider Participatie & Aandacht functionaris LHBQI+ Dagvoorzitter, Gespreksleiding, Trainer/Coach Leren & Ontwikkelen	Geen
Algemeen	Henk Kamsteeg		Voorzitter Oudheidkundig Genootschap Oud-Quadijck Voorzitter Bedrijven Investerings Zone Binnenstad Purmerend Algemeen Bestuurslid en plv. Voorzitter Wereldwinkel Purmerend

## Code goed bestuur en integriteit

Wereldkinderen onderschrijft de principes van goed bestuur en handelt volgens de Code Goed Bestuur voor Goede Doelen. De rollen en verantwoordelijkheden van toezicht en bestuur zijn daarbij duidelijk gescheiden.

De organisatie beschikt over diverse gedragscodes en richtlijnen, waaronder het kwaliteitskader vergunninghouders, de Child Protection Policy, een gedragscode voor medewerkers en een klachtenregeling. Wereldkinderen beschikt daarnaast over een ISO-certificering (ISO 9001), het CBF-keurmerk en de ANBI-status, waarmee wordt voldaan aan de geldende normen op het gebied van kwaliteit, transparantie en verantwoording.

Via de website beschikt Wereldkinderen over een meldpunt voor mogelijke schendingen van het integriteitsbeleid. In 2025 zijn geen meldingen gedaan.

## Bedrijfsvoering en kwaliteit

Wereldkinderen hecht grote waarde aan de kwaliteit en zorgvuldigheid van haar werkzaamheden. De organisatie voldoet aan het kwaliteitskader voor vergunninghouders en werkt volgens vastgelegde interne procedures.

In december 2025 is besloten de financiële administratie uit te besteden aan een externe partij. Dit besluit past binnen de afbouw van de organisatie en draagt bij aan de continuïteit en kwaliteit van de financiële processen.

## Risicomanagement

Wereldkinderen onderkent het belang van zorgvuldig risicomanagement, met name in de huidige afbouwfase.

Belangrijke aandachtspunten zijn de financiële continuïteit, de relatie met en communicatie vanuit de overheid en de impact van de afbouw op de organisatie en medewerkers. Daarnaast vraagt de overdracht van dossiers en het borgen van de legacy bijzondere aandacht.

Een specifiek aandachtspunt is de personele afbouw van de organisatie. Naarmate de werkzaamheden afnemen, zal ook de omvang van het team geleidelijk worden aangepast. Hoewel de financiële ondersteuning tot en met 2028 bijdraagt aan stabiliteit, blijft het risico bestaan dat medewerkers eerder vertrekken.

Wereldkinderen zet daarom in op kennisborging, overdracht en open communicatie met medewerkers over de toekomst.

Ook risico's op het gebied van juridische claims, reputatie, privacy en dataveiligheid worden actief gemonitord en beheerst.

De belangrijkste risico's worden periodiek besproken binnen de directie en met de Raad van Toezicht. Waar nodig worden maatregelen genomen om de continuïteit en kwaliteit van de werkzaamheden te waarborgen.

## Continuïteit

Met de in 2025 verkregen vergunning en de financiële bijdrage van het ministerie van Justitie en Veiligheid is de continuïteit van de organisatie voor de komende jaren gewaarborgd.

De organisatie beweegt mee met de afnemende omvang van de activiteiten.

Dit vertaalt zich in een kleinere personele bezetting, minder kantoorruimte en een aangepaste kostenstructuur.

Wereldkinderen blijft de ontwikkelingen nauwgezet volgen en waar nodig maatregelen treffen om de continuïteit en kwaliteit van haar werkzaamheden te borgen.

## Klachtenafhandeling

Wereldkinderen beschikt over een klachtenregeling waarmee betrokkenen op zorgvuldige wijze een klacht kunnen indienen en laten behandelen.

In 2025 zijn twee klachten behandeld. Eén klacht betrof een verzoek tot inzage en aanpassing van een adoptiedossier en werd behandeld door de Autoriteit Persoonsgegevens. Een tweede klacht, ingediend bij de KVIA, had betrekking op een adoptieprocedure uit het verleden en werd ongegrond verklaard.

Wereldkinderen ziet klachten als een belangrijk signaal en een mogelijkheid om de kwaliteit van de dienstverlening verder te verbeteren.

## Ziekteverzuim

Het ziekteverzuim binnen Wereldkinderen bedroeg in 2025 1,08% en betrof één medewerker.

In een periode van verandering blijft de organisatie aandacht besteden aan een gezonde werkomgeving en het ondersteunen van medewerkers waar nodig.

## Communicatie

In 2025 maakte Wereldkinderen gebruik van verschillende communicatiemiddelen, waaronder de website, digitale nieuwsbrieven en het magazine dat vier keer per jaar verscheen.

De communicatie stond in het teken van de veranderingen binnen de organisatie en de afbouw van de werkzaamheden. Er is gekozen voor gerichte en zorgvuldige communicatie richting de belangrijkste doelgroepen.

Voor 2026 is een communicatieplan opgesteld, met specifieke aandacht voor de groep geadopteerden en de informatievoorziening rondom de toekomst van de organisatie en de dossiers.



# Hoofdstuk 6

## Partners en samenwerkingsverbanden

### Ministerie van Justitie en Veiligheid

Wereldkinderen werkt nauw samen met het ministerie van Justitie en Veiligheid in het kader van de afbouw van interlandelijke adoptie. In 2025 vond regelmatig overleg plaats over lopende procedures, beleidsontwikkelingen en de wijze waarop de afbouw vorm krijgt.

Deze samenwerking draagt bij aan duidelijkheid voor (aspirant-)adoptieouders en geadopteerden en aan het waarborgen van een zorgvuldige uitvoering van de werkzaamheden.

In 2025 heeft Wereldkinderen daarnaast structureel overleg gevoerd met het ministerie over de dekking van het exploitatietekort. Dit overleg is essentieel voor de continuïteit van de organisatie en het kunnen uitvoeren van de wettelijke taken op het gebied van interlandelijke adoptie.

Het structurele contact draagt bij aan duidelijkheid over de financiële kaders waarbinnen de organisatie opereert en versterkt de samenwerking in de afbouwfase.

### Samenwerking in de adoptieketen

In het kader van de afbouw van interlandelijke adoptie is de samenwerking tussen de vergunninghouders verder geïntensiveerd. De vergunninghouders delen de opvatting dat interlandelijke adoptie voor een beperkte groep kinderen nog een passende oplossing kan zijn. In 2025 vonden meerdere ketensessies plaats met betrokken partijen binnen de adoptieketen. Daarnaast heeft Wereldkinderen overleg gevoerd met INEA over de overdracht van kennis en expertise (legacy) van medewerkers, met het oog op de continuïteit en kwaliteit van de adoptiewerkzaamheden.

### Samenwerkingspartners

Wereldkinderen blijft actief samenwerking zoeken met nationale en internationale organisaties op het gebied van adoptie, ontwikkelingssamenwerking, kinderrechten en kinderbescherming.

De organisatie is aangesloten bij EurAdopt en onderhoudt actief contact met vergunninghouders in het buitenland. Daarnaast wordt samengewerkt met partijen op het gebied van alternatieve zorg en de-institutionalisering, onder andere via het Better Care Network Netherlands (BCNN).

Ook op het terrein van lobby en beleidsbeïnvloeding zoekt Wereldkinderen samenwerking met andere organisaties, om met de opgebouwde kennis en expertise te blijven bijdragen aan verantwoorde adoptie en goede zorg voor kinderen in kwetsbare omstandigheden.

# Hoofdstuk 7 – Fondsenwerving en financiën (2025)

## Inkomsten en fondsenwerving

De adoptiewerkzaamheden en de familieprogramma's worden op verschillende manieren gefinancierd. De kosten van interlandelijke adoptie worden gedekt uit bijdragen van (aspirant-)adoptieouders, een deel van de contributies en een bijdrage vanuit het ministerie van Justitie en Veiligheid ter compensatie van het exploitatietekort. De familieprogramma's worden voor 100% gefinancierd uit de inkomsten van donateurs, sponsors, fondsen en uit nalatenschappen.

In 2025 droegen particulieren, fondsen en andere organisaties bij aan de familieprogramma's in het buitenland en aan de werkzaamheden op het gebied van interlandelijke adoptie. Daarnaast ontving Wereldkinderen inkomsten uit nalatenschappen.

Ook in 2025 zijn er geen fondsenwervende activiteiten georganiseerd.

Meer informatie over de financiën van Wereldkinderen is opgenomen in de jaarrekening.

